

Kære medlemmer.

Der er én ting, som har slået mig i det forgangne år.

Uanset hvor vi mødes - på Sydsiden, i Hytten, omkring de frivillige aktiviteter eller ved direktionens bord - så drives Brøndby af mennesker, der *vælger* at engagere sig.

Det gælder Alpha. Det gælder Brøndby Support. Det gælder alle de frivillige, der lægger timer i klubben, uden at nogen har bedt dem om det. Og det gælder os her i Fanafdelingen.

Vi er forskellige. Vi ser tingene fra hver vores plads. Men vi arbejder alle for den samme passion.

Derfor vil jeg ikke begynde med tal eller med en opremsning. Jeg vil begynde et andet sted - med det, der efter min mening har været den røde tråd i hele året.

At vores stemme som fans ikke bare skal høres. Den skal have reel betydning. Det er det, jeg gerne vil sætte fokus på i dag.

Det har ikke været et let år for Brøndby siden vores generalforsamling sidste år.

Vi mistede en adm. dir. På herresiden, mistede vi en sportsdirektør, og vi måtte skifte træner og en større del af staben, endnu engang. Og på banen manglede vi i lange perioder den retning, stabilitet og identitet, som bør kendetegne vores elskede klub.

For en fanafdeling er det et vanskeligt sted at stå. For vi holder af klubben - men netop *derfor* kan vi ikke tie, når vi oplever, at den mangler ledelse.

Derfor sagde vi fra. Vi skrev et åbent brev. Vi bad om møder. Og vi fik dem - blandt andet med Scott Krase og med Jan Bech Andersen.

Vores kritik handlede aldrig om at skabe uro. Den handlede om at tage ansvar, og gøre det klart for ejerne, at der var brug for sikre hænder på rattet.

Det er ingen hemmelighed hvor vi står rent principielt. Vi tror ikke på flerklubsejerskaber. Vi mener grundlæggende, at den ejerskabsmodel er skadelig for fodboldens integritet. Det holder vi fast i.

Men vi er også pragmatiske. GFH er efter al sandsynlighed på gennemrejse i vores klub. Det er vi ikke. For os er Brøndby et livslangt projekt.

Og netop derfor bliver vi ved bordet. Vi holder fast i principperne. Og vi holder fast i dialogen. Da vi stod uden adm. Dir. fra foråret, meldte vi klart ud med en ønskeliste til Ole Palmå's afløser.

Vi gjorde os umage med at formulere, hvad vi mente, den nye ledelse skulle kunne - ikke som krav, men som et bidrag.

Og da valget faldt på Søren Kristensen, blev vi ikke sat uden for døren. Vi blev inviteret ind. Vi har været med i introduktionsforløbet. Og vi vil blive inddraget i det kommende strategiarbejde.

Det er vigtigt at pointere, at mens der manglede en adm. dir. i klubben, så havde vi fortsat et virkelig godt samarbejde med den øvrige topledelse.

Dygtige Brøndby folk som Mikkel Jønsson, Søren Hanghøj og Thomas Skov Petersen er vores daglige partnere på vigtige opgaver.

Og efter Søren Kristensen er tiltrådt, er den type samarbejde fortsat med ham. Vi tror på – og investerer fortsat i – et stærkt samarbejde med den dygtige, lokale ledelse af Brøndby IF.

Sidste år stod jeg her og sagde, at det i sig selv er unikt, at Brøndby har en samlende Fanafdeling og en valgt fanrepræsentant. Det gælder stadig.

Men i år er der sket noget mere. Vores fanrepræsentant - Kristian Weise - har siddet med i ansættelsesudvalget, da klubben skulle finde sin nye administrerende direktør. Og er senest indtrådt i Brøndby IF bestyrelsens revisionsudvalg.

Det er et bevis på, at rollen er vokset. Og jeg vil gerne sige Kristian stor tak for den måde han udfylder rollen på. Ligesom Claus Billehøj gjorde det i tiden før ham.

-----

En måde at sikre os reel indflydelse på, er også at sikre, at vores medlemmer er tilfredse med vores arbejde. Som noget helt nyt, har vi her i sensommeren gennemført Fanafdelingens første medlemsundersøgelse.

Jeg skal ikke trætte jer med alle resultaterne – dem vil vi folde ud senere – men jeg vil gerne lige ridse hovedtrækkene op.

550 af vores medlemmer deltog i undersøgelsen. Det er ca. 17% af vores samlede medlemmer.

Overordnet set er tilfredsheden med Fanafdelingen god. Mere end 76% vurderer, at de er godt eller meget godt tilfreds med deres medlemskab.

Som I nok husker, koster det 100kr at være medlem af Fanafdelingen. Og en smule mere hvis man vil være medlem af både Brøndby Support og Fanafdelingen på samme tid - hvilket vi faktisk synes er en rigtig god ide.

Mere end 300 respondenter vurderer at medlemskabet giver høj eller meget høj værdi for dem. Det er vi rigtig glade for.

Undersøgelsen har også givet os input på en lang række andre områder. Sammen med hele bestyrelsen vil vi i den nærmeste tid gennemarbejde alle resultaterne – og de gode forslag vi har fået.

Og så vil vi selvsagt sørge for at sende en god debriefing ud til alle medlemmer af Fanafdelingen. Vi drømmer om at denne gode feedback kan danne grobund for at vi kan blive endnu flere medlemmer. Ja – ærlig talt – vi drømmer om at være min. 5000.

-----

For få år siden fejrede Brøndby Support 30 år.

I år fylder Alpha 20 år. Stort tillykke til dem, og en stor tak for deres altid store dedikation for vores klub.

De er jo to forskellige organisationer. To forskellige måder at gøre tingene på. Men bygget på præcis det samme fundament: frivillighed og passion for klubben.

Og når jeg tænker over, hvad der egentlig kendetegner Brøndby, så er det i høj grad det: passionerede mennesker der frivilligt vælger at give. Give til andre. Give til fællesskabet.

I år har det blandt andet vist sig gennem vores samarbejde med Red Barnet - en strategisk aftale, vi indgik tilbage i 2022, og som vi var så glade for, at vi forlængede den i foråret 2025.

Det har vist sig gennem den store årlige julegave-uddeling, hvor fans giver penge, pakker gaver og deler budskabet, så flere børn og familier får en dejligere juletid.

Sidste jul satte vi endnu en rekord i uddelte julegaver, og i år forsøger vi at gøre det endnu vildere.

Vi skylder mange en tak for at det kan lade sig gøre, men tillad mig at fremhæve vores egen Michael Haddar, som i årevis har arbejdet utrætteligt med denne type arrangementer. Mange tak Michael!

-----

Så er der fremtiden. Her vil jeg begynde med økonomien - for vi fik nye tal at forholde os til for ganske nylig da klubben offentliggjorde regnskabet for 2025/26.

Det landede som forventet: et overskud på omkring 18 millioner kroner. Det er positivt, og det anerkender vi gerne.

Men kig så ét år frem. For 2026/27 forventer klubben selv et underskud i størrelsesordenen 110 til 170 millioner kroner.

Sæt de to tal ved siden af hinanden. Et beskedent overskud det ene år. Et meget stort underskud det næste.

Det er ikke en bæredygtig linje. Det er en karruseltur.

Og det er præcis dét, vi i årevis har advaret imod. Ambitioner ja - men udsving i den størrelsesorden er gift for vores klub. De æder konkurrenceevnen og bæredygtigheden på den lange bane.

Det oplever vi faktisk at Brøndby's ejere er enige i, og det bør være noget der finder vej ind i den kommende strategi-proces. Derfor fortsætter vi vores insisterende dialog med dem om dette emne.

Og alligevel - med begge ben på jorden - synes jeg for første gang i lang tid, der faktisk er grund til en forsigtig optimisme. Også selvom herrerne ikke høster så mange point på grønsværen som kvinderne gør.

Og når vi nu taler om vores dygtige kvindehold, så er det jo et lyspunkt. Vores kvinder havde en god sidste sæson og er kommet flot i gang i år, ikke mindst på den europæiske scene.

Sidste år talte vi om, at investeringerne i kvindefodbolden skulle bære frugt på den lange bane. Dejligt at se, at resultaterne allerede begynder at spire.

På klubniveau har vi nu en ny adm. direktør. På herresiden en ny sportsdirektør og en ny cheftræner. Klubben har et strategiarbejde i gang, som vi bliver en del af.

Og vi har en fanrepræsentant, hvis rolle er blevet større og mere anerkendt end nogensinde.

Og så har vi Værdiaftalen. Den er ikke bare et dokument. Den er selve mekanismen, der sikrer os adgang til klubbens ejere - og som forpligter os begge til at mødes jævnligt og holde hinanden fast på, at vi er på rette kurs. Det arbejde fortsætter med fuld styrke i det kommende år.

Det betyder ikke, at året bliver let. Det bliver det ikke. Men det bliver anderledes.

For nu handler det ikke længere om at vente på beslutninger. Nu handler det om at få dem til at lykkes. Og det er en langt bedre opgave at have.

-----

Brøndby IF bliver ofte beskrevet som en fodboldklub. Det er den jo sådan set også.

Men først og fremmest er Brøndby IF et fællesskab. Et fællesskab, som generation efter generation vælger at investere deres tid, deres følelser og deres frivillighed i.

Det fællesskab er vi i Fanafdelingen meget opmærksomme på, og gør alt hvad vi kan for at repræsentere på den bedst mulige måde.

-----

Afslutningsvis vil jeg gerne udtrykke den største taknemmelighed.

Tak til hele bestyrelsen og til alle de frivillige for indsatsen i det forgangne år. Alt arbejde i Fanafdelingen laves frivilligt og uden betaling - det er værd at huske på.

Tak til vores samarbejdspartnere blandt fangrupperne, ikke mindst Alpha, Brøndby Support, Svinget og Fodbold Foreningen Brøndby. En særlig tak til vores repræsentanter på handicapområdet – Steen Bonvang og Jesper Rasmussen – som hjælper os med den dagsorden.

Tak for et tæt og godt samarbejde året igennem. Vi håber at kunne gøre endnu mere sammen i det nye år.

Tak til Nicolai Bryde og Niklas Lagerstorff som ikke genopstiller denne gang. De har begge været med i en meget vigtig tid for Fanafdelingen, og har været en del af forhandlingen omkring Værdiaftalen. Deres bidrag vil aldrig blive glemt.

Om lidt skal I sammensætte bestyrelsen for det kommende år. Vores dygtige næstformand Peter og jeg selv er på valg. Derudover er menigt medlem Michael Haddar også på valg.

Og så glæder det os rigtig meget, at nye dygtige kandidater har meldt sig. Jeg takker på forhånd Signe, Jimmi, Jarl, og Jan som meldte deres

kandidatur inden generalforsamlingen. Er der flere i forsamlingen som gerne vil stille op, så kan det gøres senere i dagsordenen.

Jeg ønsker alle kandidater et godt valg. Skulle nogen ikke komme i bestyrelsen, så lover jeg at der er mange vigtige opgaver man kan tage del i. Det behøver man ikke sidde i bestyrelsen for at gøre, så sidder du med en brændende trang for at være med, så sig til.

Og til sidst endnu en gang tak til vores mere end 3.200 medlemmer, og ikke mindst jer der er mødt op i dag.

I gør det muligt for os at tale med en stor og vigtig stemme.

Tak.